



PLANO DE AÇÃO COORDENAÇÃO DO NÚCLEO DE PESQUISA E EXTENSÃO – NUPEX

Pinheiro – MA

2026

Eixo/Núcleo	Pesquisa e Extensão - NUPEX
Coordenador responsável	Prof. Dr. João Francisco Silva Rodrigues
Equipe envolvida	Coordenadores e Professores da FACSUR
Período	Agosto a novembro de 2026.
Programa(s) institucional(is) relacionado(s)	• Programa de apoio a produção acadêmica e participação em evento de cunho científico e acadêmico; • Programa institucional do núcleo de pesquisa e extensão – NUPEX; • Programa de responsabilidade social e o desenvolvimento econômico da FACSUR; • Programa das políticas institucionais e ações de estímulo e difusão para a produção acadêmica docente e discente da FACSUR; • Política de pesquisa/iniciação científica, inovação tecnológica e desenvolvimento artístico cultural da FACSUR – NUPEX; • Política e programa institucional de estímulo e difusão para a produção acadêmica docente – NUPEX.
Data de entrega	01 de agosto de 2026.

13.1 Diagnóstico do eixo

O Núcleo de Pesquisa e Extensão (NUPEX) representa um dos principais setores estratégicos da Instituição de Ensino Superior (IES), sendo responsável por promover a indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, princípio previsto no art. 207 da Constituição Federal e reforçado pelas Diretrizes Curriculares Nacionais (DCNs) e pelos instrumentos de avaliação do Ministério da Educação (MEC).

A análise das funções e atribuições do NUPEX demonstra que o núcleo possui papel fundamental na consolidação da cultura científica institucional, no fortalecimento das ações extensionistas e na integração entre comunidade acadêmica e sociedade. Entretanto, para que sua atuação produza impactos efetivos nos indicadores institucionais e nos processos de reconhecimento e renovação de reconhecimento de cursos, torna-se necessário que suas atividades sejam sistematizadas, monitoradas por indicadores e alinhadas ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

13.2 Objetivo geral

Promover, coordenar, incentivar e acompanhar as atividades de pesquisa, extensão, inovação e iniciação científica da Instituição de Ensino Superior, articulando-as ao ensino de forma integrada e interdisciplinar, com vistas à produção e disseminação do conhecimento, ao desenvolvimento científico, tecnológico, cultural e social, ao fortalecimento da formação acadêmica dos estudantes e à ampliação do impacto da instituição junto à comunidade, em consonância com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), as Diretrizes Curriculares Nacionais (DCNs) e as políticas de educação superior do Ministério da Educação.

13.3 Objetivos específicos

- Fomentar a cultura da pesquisa científica, da inovação e da produção do conhecimento no âmbito institucional, incentivando a participação de docentes, discentes e técnicos-administrativos em atividades investigativas.
- Planejar, coordenar, acompanhar e avaliar programas, projetos, cursos, eventos e ações de pesquisa, extensão e inovação, garantindo sua articulação com as políticas institucionais e o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).
- Promover a integração entre ensino, pesquisa e extensão, fortalecendo práticas acadêmicas interdisciplinares e contribuindo para a formação integral dos estudantes.
- Incentivar o desenvolvimento de projetos de iniciação científica, extensão universitária e inovação tecnológica, ampliando a participação da comunidade acadêmica.
- Estimular a produção científica institucional por meio da elaboração e publicação de artigos, resumos, capítulos de livros, livros, trabalhos em eventos científicos e demais produtos técnico-científicos.
- Apoiar a criação, consolidação e acompanhamento de grupos de pesquisa e linhas de investigação alinhadas às áreas estratégicas da instituição e às demandas da sociedade.
- Promover ações extensionistas voltadas ao desenvolvimento social, econômico, ambiental, cultural e educacional da comunidade, fortalecendo a responsabilidade social da instituição.
- Acompanhar e apoiar a implementação da curricularização da extensão, em conformidade com a legislação vigente e com os Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs).
- Estabelecer parcerias e convênios com instituições públicas, privadas e organizações da sociedade civil para o desenvolvimento de atividades de pesquisa, extensão, inovação e transferência de conhecimento.

- Incentivar a participação da comunidade acadêmica em editais de fomento, programas de financiamento e redes de pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional.
- Organizar e apoiar a realização de eventos científicos, tecnológicos, culturais e extensionistas que promovam a divulgação da produção acadêmica institucional.
- Desenvolver programas de capacitação continuada em metodologia científica, pesquisa, inovação, extensão, ética em pesquisa, elaboração de projetos e produção científica.
- Promover a divulgação dos resultados das atividades de pesquisa e extensão, fortalecendo a visibilidade institucional e a socialização do conhecimento produzido.
- Implantar mecanismos de monitoramento, avaliação e indicadores de desempenho das ações de pesquisa, extensão e inovação, subsidiando os processos de autoavaliação institucional e de avaliação externa.
- Apoiar as coordenações de cursos na implementação de estratégias que fortaleçam a qualidade acadêmica, a produção científica e as ações extensionistas previstas nos Projetos Pedagógicos dos Cursos.
- Contribuir para o fortalecimento da internacionalização acadêmica, incentivando a cooperação científica, a mobilidade acadêmica e o intercâmbio de experiências entre instituições nacionais e internacionais.
- Estimular o desenvolvimento de projetos de inovação, empreendedorismo e soluções tecnológicas que contribuam para o desenvolvimento regional e para a transformação social.
- Produzir relatórios técnicos e gerenciais que evidenciem os resultados alcançados pelas ações de pesquisa, extensão e inovação, fornecendo subsídios para a gestão institucional e para os processos de regulação e avaliação do Ministério da Educação.
- Assegurar que as ações do NUPEX sejam desenvolvidas em conformidade com os princípios éticos, legais e científicos que regem a pesquisa envolvendo seres humanos, animais e demais normas aplicáveis.
- Consolidar o NUPEX como órgão estratégico de apoio à gestão acadêmica, contribuindo para a melhoria contínua da qualidade institucional, para o fortalecimento da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão e para a excelência dos indicadores institucionais.

13.4 Matriz de ação

Data	Ação/ atividade	Objetivo	Público-alvo	Responsável	Parceiros	Indicador/ meta	Evidências	Status
03/08 a 14/08	Análise e avaliação dos projetos de extensão curriculares e extracurriculares.	Garantir a qualidade e o alinhamento institucional dos projetos de extensão curriculares e extracurriculares.	Coordenações de curso e docentes.	Coordenação do NUPEX.	N.A	Percentual de projetos de extensão analisados e aprovados pelo NUPEX.	Projetos submetidos, pareceres técnicos, atas de reuniões, relatórios de avaliação, planilha de acompanhamento.	A realizar.
21/08	Coordenar envio de proposta para solicitação de novos cursos Stricto Sensu.	Coordenar a submissão de propostas de novos cursos stricto sensu, assegurando sua qualidade e conformidade com os requisitos regulatórios	Procedimento Interno	Coordenação do NUPEX.	Dir. Geral, Dir. Acadêmica e Coord do CAE	Propostas submetidas dentro do prazo	Comprovante de submissão da proposta ao órgão competente	A realizar
Durante o semestre	Acompanhar propostas de projetos de pesquisa em parcerias com outras Instituições de ensino superior	Fortalecer a cooperação interinstitucional por meio do acompanhamento de propostas de projetos de pesquisa desenvolvidas em parceria com outras Instituições de Ensino Superior.	Docentes e Discentes	Coordenação do NUPEX.	Docentes da FACSUR e de outras IES	Número de parcerias de pesquisa formalizadas	Relatórios de acompanhamento emitidos pelo NUPEX	A realizar
30/09	Coordenar a realização do Seminário de Iniciação Científica - SEMIC	Coordenar o Seminário de Iniciação Científica (SEMIC), promovendo a divulgação da produção científica e o fortalecimento da cultura de pesquisa na instituição.	Orientadores e Orientandos	Coordenação do NUPEX.	Docentes e Coordenadores de Curso.	Percentual de atividades previstas para o SEMIC executadas conforme o planejamento	Registros fotográficos e audiovisuais Certificados emitidos para participantes, avaliadores e apresentadores.	A realizar
28/10	Coordenar a obtenção do selo da ABMES de Responsabilidade socioambiental	Coordenar as ações para obtenção do Selo ABMES de Responsabil	Todo corpo docente e discente da FACSUR	Coordenação do NUPEX.	NUCCOM e Coordenadores de curso	Atender a **100%** dos requisitos para obtenção ou renovação do Selo	Certificado ou declaração de obtenção/renovação do Selo	A realizar

Comentado [JR1]:

Data	Ação/ atividade	Objetivo	Público-alvo	Responsável	Parceiros	Indicador/ meta	Evidências	Status
		idade Socioambiental, fortalecendo a cultura de responsabilidade social e sustentabilidade institucional.				ABMES de Responsabilidade Socioambiental.		
30/10	Divulgação de Edital PIBIC 2026 – Seleção de novos bolsistas	Divulgar o Edital PIBIC 2026 para ampliar a participação de estudantes e docentes no Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica.	Docentes e Discentes da FACSUR	Coordenação do NUPEX.		Realizar **100%** das ações de divulgação previstas no plano de comunicação institucional.	Publicações no site institucional. Divulgação nas redes sociais oficiais.	A realizar
12 e 13/11	Coordenar a realização do IV Simpósio Multidisciplinar da FACSUR	Promover a integração acadêmica e a divulgação científica por meio da coordenação do IV Simpósio Multidisciplinar da FACSUR.	Coordenadores de Cursos, Docentes e Discentes da FACSUR	Coordenação do NUPEX.	Direção Geral e Acadêmica e Núcleos Acadêmicos	Adesão dos discentes na participação do evento bem como a participação em suas atividades previstas	Relatório final do evento com indicadores de desempenho e resultados.	A realizar
30/11	Acompanhar e validar a Entrega de Relatório Final de Iniciação Científica	Garantir a entrega e a validação dos Relatórios Finais de Iniciação Científica, assegurando a qualidade e a conformidade das atividades de pesquisa	Orientadores e Orientandos de I.C.	Coordenação do NUPEX.	N.A	Relatórios Finais de Iniciação Científica avaliados e validados pelo NUPEX.	Relatórios finais de iniciação científica. Certificados de conclusão do PIBIC ou programa equivalente.	A realizar
01/12	Entrega de Relatório de atividades	Apresentar o Relatório de	Coordenação do CAE	Coordenação do NUPEX.	Coordenação do CAE	Relatórios de atividades	Relatório de Atividades do NUPEX	A realizar

Data	Ação/ atividade	Objetivo	Público-alvo	Responsável	Parceiros	Indicador/ meta	Evidências	Status
	executadas pelo NUPEX	Atividades do NUPEX, evidenciando as ações desenvolvidas, os resultados alcançados e os indicadores institucionais.				elaborados e entregues no prazo.		

13.5 Indicadores específicos do núcleo

Indicador	Linha de base	Meta	Fonte de dados	Resultado alcançado
Projetos de extensão analisados e validados pelo NUPEX	Resultado do ano anterior	100% dos projetos submetidos	Pareceres técnicos, atas e planilhas de acompanhamento	____
Percentual de propostas de cursos stricto sensu elaboradas e submetidas conforme planejamento	_____	100% das propostas previstas	Cronograma, projeto do curso e comprovante de submissão	_____
Propostas de pesquisa interinstitucionais acompanhadas	_____	100% das propostas em andamento	Relatórios de acompanhamento, convênios e atas	_____
Atividades planejadas do SEMIC executadas	_____	100%	Plano do evento, relatório final e cronograma	_____
Trabalhos científicos apresentados no SEMIC	Resultado do ano anterior	Crescimento de 10% ao ano	Anais do evento e lista de apresentações	_____
Requisitos atendidos para obtenção/renovação do Selo ABMES de Responsabilidade Socioambienta	Resultado do ciclo anterior	100%	Relatório institucional e documentação da ABMES	_____
Ações de divulgação do Edital PIBIC realizadas	_____	100%	Plano de divulgação, publicações e registros institucionais	_____
Número de inscrições homologadas no PIBIC	Resultado do edital anterior	Aumento de 15% em relação ao edital anterior	Sistema de inscrições e edital	_____
Relatórios Finais de Iniciação Científica avaliados e validados	_____	100%	Relatórios finais, pareceres e planilhas de controle	_____

Atividades previstas para o IV Simpósio Multidisciplinar executadas	———	100%	Cronograma, relatório final e atas	———
Quantidade de participantes no IV Simpósio Multidisciplinar	Resultado da edição anterior	Crescimento de 10%	Relatório de inscrições e listas de presença	———
Metas anuais do Plano de Trabalho do NUPEX executadas	Resultado do exercício anterior	≥ 90%	Plano de Trabalho e Relatório Anual	———
Relatórios de atividades do NUPEX entregues dentro do prazo	———	100%	Protocolo de entrega e Relatório Annual	———
Quantitativo de eventos científicos, extensionistas e de inovação coordenados pelo NUPEX	Resultado do ano anterior	Conforme calendário institucional	Relatórios, certificados e cronograma institucional	———
Número de projetos de pesquisa e extensão ativos acompanhados pelo NUPEX	Resultado do ano anterior	Crescimento anual de 10%	Sistema de gestão de projetos e relatórios	———

13.6 Riscos e medidas preventivas

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Medida preventiva/corretiva
Baixa participação de docentes e discentes em projetos de pesquisa e extensão	Média	Alto	Realizar ações de sensibilização, divulgação de editais, capacitações e incentivo à participação acadêmica
Atraso na entrega de relatórios de pesquisa e extensão	Média	Médio	Implantar cronograma de acompanhamento, envio de lembretes e monitoramento periódico das entregas
Pouca submissão de projetos de iniciação científica	Média	Alto	Ampliar a divulgação dos editais PIBIC, realizar orientações sobre elaboração de projetos e promover oficinas de metodologia científica
Dificuldade de articulação entre NUPEX, cursos e demais núcleos institucionais	Média	Médio	Estabelecer reuniões periódicas, fluxos de comunicação e definição clara de responsabilidades

Baixa produção científica decorrente dos projetos desenvolvidos	Média	Alto	Incentivar publicação de artigos, participação em eventos científicos e acompanhamento dos resultados dos projetos
Falta de recursos financeiros para execução das ações planejadas	Média	Alto	Planejamento orçamentário, busca de parcerias, submissão a editais externos e priorização das ações estratégicas
Descumprimento de prazos para realização de eventos científicos e acadêmicos	Baixa/Média	Médio	Elaborar cronograma detalhado, definir comissão organizadora e realizar reuniões de acompanhamento
Falhas na divulgação das ações do NUPEX	Média	Médio	Fortalecer a parceria com o NUCCOM, elaborar plano de comunicação e utilizar diferentes canais institucionais
Projetos de extensão com baixo impacto social ou pouca aderência às demandas da comunidade	Baixa/Média	Alto	Realizar análise prévia dos projetos, acompanhamento dos resultados e avaliação de impacto social
Dificuldade na formalização de parcerias com outras instituições	Média	Médio	Criar fluxo institucional para convênios, manter banco de instituições parceiras e fortalecer relacionamento interinstitucional
Inconsistência ou ausência de evidências documentais das ações realizadas	Baixa	Alto	Implantar sistema de organização documental, padronizar registros e realizar acompanhamento contínuo
Não atendimento aos critérios para obtenção de certificações e selos institucionais (ex.: responsabilidade socioambiental)	Baixa/Média	Alto	Realizar diagnóstico prévio dos requisitos, acompanhar indicadores e manter documentação comprobatória atualizada
Sobrecarga da equipe do NUPEX diante do volume de demandas	Média	Médio/Alto	Planejar distribuição de atividades, estabelecer prioridades e fortalecer a

			integração com outros setores

13.7 Articulação com outros núcleos

Núcleo parceiro	Ação integrada	Responsabilidades	Produto esperado
Núcleo de Ensino (NUEN)	Integração entre ensino, pesquisa e extensão	Planejamento de ações acadêmicas, projetos interdisciplinares e apoio às atividades curriculares	Fortalecimento da formação acadêmica e integração das práticas institucionais
Núcleo Docente Estruturante (NDE)	Inserção das atividades de pesquisa e extensão nos PPCs	Alinhamento das ações às DCNs e atualização dos projetos pedagógicos	PPCs fortalecidos e alinhados às políticas institucionais
Coordenações de Curso	Desenvolvimento de projetos científicos, extensionistas e eventos acadêmicos	Mobilização de docentes e discentes, identificação de demandas e acompanhamento das ações	Ampliação da participação acadêmica e execução de projetos integrados
Núcleo de Estágio e Carreira (NUESC)	Integração de projetos com práticas profissionais e demandas sociais	Articulação de parcerias e apoio às atividades aplicadas	Projetos com impacto profissional e social
Núcleo de Comunicação (NUCCOM)	Divulgação e valorização das ações de pesquisa, extensão e eventos institucionais	Produção de materiais de comunicação, divulgação científica e gerenciamento dos canais institucionais	Maior visibilidade das ações do NUPEX, alcance da comunidade e fortalecimento da imagem institucional
Comissão Própria de Avaliação (CPA)	Monitoramento dos resultados e impactos das ações	Apoio na avaliação dos indicadores e coleta de dados institucionais	Relatórios de avaliação e evidências para melhoria contínua
Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI)	Apoio tecnológico para gestão e divulgação das ações	Desenvolvimento e manutenção de sistemas e plataformas institucionais	Banco de dados, registros e acompanhamento das atividades
Biblioteca	Suporte à produção e divulgação científica	Apoio à pesquisa, normalização científica e acesso às fontes de informação	Qualificação da produção acadêmica e científica

13.8 Aprovação

_____	_____	_____
Coordenador do Núcleo	Coordenação do CAE/NUEN	Direção Acadêmica
Data: 31/07/2026	Data: ____/____/2026	Data: ____/____/2026